

על עסקים, קהילה ורווחים ומה שביניהם

שיפוץ והרחבת מועדון הספורט, הקמת HUB לעסקים, תפיסה עסקית-קהילתית משולבת ועידוד עסקים מקומיים הם חלק מהיזמות של החברה הכלכלית לשוהם לעתיד הקרוב ■ קבלו הצעה אל כמה מהפרויקטים המעניינים שמתרחשים אצלנו ואל הרציונל שמאחוריהם

מאת: לימור בר נתן



שיפוץ מועדון הספורט שוהם

גם אם אתם תושבים ותיקים בשוהם, לא בטוח שנתתם את הדעת לאחד הגורמים המשמעותיים הפועלים פה, ואשר קשורים לאלמנטים רבים שהם חלק מהחיים שלכם דוגמת מועדון הספורט ביישוב, פיתוח השכונות החדשות (כרמים ורקפות) או אפילו אזור התעשייה המתפתח "היי פארק שוהם". אנחנו מדברים על החברה הכלכלית לשוהם, אשר באתר הרשמי שלה מצהירה שהיא מסייעת לגורמי המועצה השונים בכל הקשור לתכנון ופיתוח פרויקטים בעלי משמעות כלכלית ועסקית. החברה נמצאת בבעלות מלאה של המועצה ומנהלת ע"י דירקטוריון נבחר אשר חלק מחבריו הם נציגי ציבור. אם תרצו או לא, יש לחברה תפקיד חשוב בביסוס יציבות כלכלית ויצירת בסיס הכנסות, שיאפשר לכולנו להמשיך ולהתגאות בכך שאנחנו גרים בשוהם.

"החברה הכלכלית היא הזרוע הארוכה של המועצה לביצוע פרויקטים כלכליים", מסבירה דינה פרומוביץ, מנכ"ל החברה הכלכלית. "מדובר בחברה עירונית שהיא יעילה יותר במבנה שלה מכיוון שהיא קטנה, וכולם עושים בה למעשה הכל. לכל פרויקט מופעל צוות ייעודי של עובדים, מה שמאפשר לא לפתח מנגנונים מורכבים או לייצר יחסי עובד מעביד. החברה עוסקת בכל תחומי הפיתוח של שוהם, דוגמת פיתוח השכונות החדשות כרמים ורקפות ואזור התעשייה".

להיות חבר מועדון

מועדון הספורט בשוהם, שהוא חלק בלתי נפרד מהנוף ומתרבות הבילוי של רובנו, נמצא בבעלות החברה הכלכלית, ומנוהל על ידי חברת FREE TIME.

"מועדון הספורט הוקם לפני 20 שנה, ומיקומו נקבע במרכז היישוב על יתרונויותיה וחסרונותיה של עובדה זו", אומרת פרומוביץ. "הוא התפתח עם היישוב וגדל, ומטבע הדברים יש שונות בין חלקיו השונים. העניין הוא

שמצד אחד יש לתושבי שוהם סטנדרטים מאוד גבוהים, בדיוק כמו שהם רגילים לגבי כל דבר ביישוב, ומצד שני מתייחסים אל מועדון הספורט כאל מקום קהילתי. מכיוון שהמועדון מנוהל על ידי המועצה באמצעות חברת ניהול ולא מופעל על ידי גופים עסקיים גדולים כמו רשת הולמס פלייס או גו אקטיב, יש קו דק בין הצורך שהמועדון יפעל כעסק עצמאי ויממן עצמו לבין הרצון לא להכביד בתשלומים על התושבים, שלמעשה

מצפים שהוא יהיה חלק משירותי הקהילה".

ואיך פותרים את הכמעט סתירה הזו?

"באמצעות הידוק מבוקר על התשלומים ביחס להוצאות. היעדים שאנו מציבים לעצמנו הם לכסות הוצאות ולא להרוויח. ההשקעות לא נעשות מרווחי הבריכה, אלא ההשקעות הן של המועצה. המועדון מציע חוויה הוליסטית- בריכות שחייה, חדר כושר וחוגים, והכל במחיר אחד. המחיר עצמו זול יותר



אחי, מה נסגר
עם המועדון?

עד 2:00
בלילה!?!?



ביקשתם? אז זרמנו!

מועדון ספורט שהם משדרג לכם, המנויים, את לילות הקיץ החמים,
ומאריך את שעות הפעילות במכון הכושר עד 2:00 בלילה,
בימים א' ו-ד' החל מה-21.6.

אז בואו לתת בראש עם איזה אימון טוב עם כל החברה, ועל הדרך
תיהנו גם ממוסיקה אש.



www.shohamsport.co.il

רח' הלפיד 6, שהם טל: 03-9733453, פקס: 03-9733712
דוא"ל: shoam-2@zahav.net.il
שעות פעילות: ימי א' 13:00-23:00, ימים ב'-ה' 19:00-23:00, ימי ו' 19:00-23:00
מועדון ספורט שהם

ממועדוני ספורט באזור בצורה משמעותית, והוא הולך ופוחת ככל
שהמשפחה גדולה יותר. מילד שלישי ומעלה, למשל, אנחנו בכלל
לא גובים תוספת תשלום."

**התחושה היא שלתושבי שהם יש הרבה בקשות ודרישות, כמעט
לא הגיוניות לפעמים. איך מתמודדים עם זה?**

"אני רוצה שלאנשים יהיה אכפת, והרצון הוא לשדרג ולשנות כל
הזמן, ולראייה פרויקט שדרוג גדול שיתבצע בחמש השנים הקרובות
ובשלבם. מצד שני, יש בקשות שהן באמת לא הגיוניות כמו לפתוח את
חדר הכושר בימי שישי בערב או שיפעל 24 שעות ביממה. חשוב להבין
שבסופו של דבר מדובר בעסק ויש גם את תושבי השכונה שצריך להתחשב
בהם, ושכל דבר כזה מצריך אופרציה מורכבת מאוד ויקרה מאוד."

השיפוץ יתחיל דווקא בקיץ בשיא העונה. למה?

"אנחנו נצטרך לסבול קצת ביחד כדי שנוכל לפתוח את עונת החוגים
בספטמבר עם חדרים גדולים יותר וחוגים רבים יותר. בנוסף, חיכינו לתקציבי
מימון, גם מהמועצה וגם לאישור של מפעל הפיס על מענקים שמגיעים לנו
לשם כך. אני מעדיפה להשתמש בתקציבים אלו ולא להכביד על כיס
התושבים, כשהמטרה היא לשפר ולשדרג את המועדון בצורה משמעותית.
חשוב שהדברים יהיו הדדיים: נכון, אנחנו נשפץ בשיא העונה, ונעשה זאת
בצורה הבטוחה ביותר ותוך מינימום אי נוחות, וחשוב להבין שאנו עושים זאת
תוך מחשבה על הכל."

תוכנית האב תתפרס על פני 5 שנים, ותהפוך את מרכז הספורט, לפי התכנונים,
למתאים לשנת 2020. בין השינויים המרכזיים המתוכננים: הרחבת חדר
הכושר לשתי קומות, הפיכת הכניסה הקיימת כיום לבריכה פתוחה, בניית
בריכה חצי אולימפית נוספת ליד הבריכה המקורה כולל מלתחות ייעודיות,
הפיכת המלתחות הקיימות לאזור של חוגים וחדרי כושר, הפיכת הבריכה
הפתוחה לבריכת קיץ עם דק סביבה ועוד.

אלמנטים קהילתיים - חברתיים ושותפות

בתכנון נלקחים בחשבון גם אלמנטים קהילתיים-חברתיים. "הלובי יהפוך
לסוג של מועדון, כשהמבואה לחוגים והאזור כולו יהפכו לבניין חוגים",
מסבירה פרומוביץ. "התפיסה שלנו רואה במועדון הספורט מועדון של
התושבים. האוכלוסייה בשוהם מתבגרת, והיא צריכה מרכז שיאפשר לה
חווייה כללית מלאה, כולל תכנים, הרצאות ופעילות חברתית, ואנו מתכננים
להציע להם זאת במועדון המשודרג."

עוד היא מדברת על השותפים העסקיים במועדון, ביניהם היא מונה את בית
הספר לטניס, את אגודת השחייה מכבי שוהם ואת הסטודיו של מירית וקנין.
"מועדון הספורט הוא חלק מהמבנים שיש למועצה, ואנו משתדלים להשכיר
אותם, ואם אנחנו מאפשרים למנויים לשחק טניס בשעות שנוחות להם,
להתאמן אצל מירית וקנין וגם להרוויח, זה שיתוף פעולה שהוא win win
לכולם."

**את מזכירה את בני הנוער כסקטור פוטנציאלי של המועדון. איך זה יבוא
לידי ביטוי?**



"יש מנויים מוזלים לנוער שעולים 215 ₪ לחודש, והם יכולים להירשם
מדי חודש בחודשו. תוספת של נוער למנוי משפחתי היא 100 ₪
בחודש, ורחצה לילית פועלת בתקופת החופש הגדול פעמיים בשבוע,
ובנוסף רחצה לילית נפרדת גם לנוער הדתי. בתקופת החופש הגדול
מועדון הכושר יהיה פתוח עד השעה 2:00 בלילה עבור בני הנוער.
ובכלל, לבלות במועדון הספורט עדיף על פני הסתובבות בגנים
הציבוריים. בתוכניות העתידיות שלנו יש גם מסיבת אוזניות
בבריכה וחיבורים נוספים של בני נוער למועדון הספורט."





חשוב להעלות את הדברים למודעות. קולנוע לב שוהם הוא דוגמא מצוינת לכך: התושבים רצו קולנוע וקיבלו קולנוע איכותי מהשורה הראשונה, אבל הוא לא מספיק מלא. אנשים רוצים לראות סרט בנעלי בית, אבל כשמתארגנים ליציאה - רוצים לצאת מהיישוב. גם בני הנוער לא מגיעים לקולנוע."

אז מה אפשר לעשות?

"אני מעודדת מכירת מנויים באמצעות שיתופי פעולה,

כבר יש לך הרבה מאד יוזמות כלכליות ורעיונות מעניינים. יכולה לספק לנו הצעה לכמה מהם?

פרומוביץ: "אני רוצה לקדם בשוהם מדיניות של הכל נשאר בתוך הקהילה או מה שאנחנו קוראים לו made in shoham, שהוא מעין קונים כחול לבן מקומי. כמה שיותר עסקים בשוהם זה טוב למועצה וטוב לתושבים, וכולנו מבינים שארנונה לא יכולה להחזיק שירותים ברמה גבוהה, והיישוב צריך ארנונה המגיעה מעסקים. לכן המועצה נלחמה שיהיה לה אזור תעשייה, ולכן עובדים על מע"ר דרומי, ורוצים שבשוהם לא תעמודנה חנויות ריקות. לשם כך צריך לשנות את התרבות בשוהם ולעשות עסקים בתוך שוהם, בבית. ברור שהקונפליקט של יותר יקר בשוהם קיים, אבל כן

בנוסף, כמעט כל אירועי המועצה המיועדים לנוער מתקיימים בבריכה - ערב הצדעה לחיילים, משרתי צה"ל ושירות לאומי, מסיבת הקיץ של סיום התיכון ועוד. אם היה אפשרי, היינו עושים גם מסיבות, פעילויות רבות ואפילו אירועי בר ובת מצווה וכולם היו יוצאים נשכרים, אבל צריך גם להתחשב בשכנים, ואנו מוגבלים בשעות הפעילות בשל ההמצאות בתוך שכונת מגורים."

made in shoham

מבלי להיכנס לדיון המורכב על יתרונות וחסרונות פיתוח שכונות חדשות על ידי המועצה המקומית, החברה הכלכלית לשוהם, שביצעה את הפיתוח של שכונת רקפות וכרמים, עושה הרבה מעבר לכך. **את נמצאת בתפקיד רק שנה ושלושה חודשים, אבל**

בזווית קצת יותר אישית

דינה פרומוביץ מנהלת את החברה הכלכלית מזה שנה ושלושה חודשים. על עצמה היא לא מעוניינת להרחיב, אבל כן הצלחנו לשמוע ממנה קצת על האני מאמין שלה

על שיתוף פעולה: "אני מאמינה בניהול משתף, בכך שלעיתים בשיחת מסדרון אפשר לפתור דברים טוב יותר מאשר בישיבה של שלוש שעות. החברה נפרדת מהמועצה, ויחד עם זאת צריכה לעבוד בשיתוף פעולה. ככלל, אני מאמינה גדולה בשיתוף פעולה ובעבודה משותפת. אחד הדברים שעשינו הוא להקים ועדת פרויקטים של החברה הכלכלית, שמורכבת משלושה חברי דירקטוריון."

על ההבדל שבין ניהול בעולם העסקי לעולם המוניציפאלי: "במעבר מהעולם העסקי לעולם המוניציפלי יש בעיה תפיסית: בעולם העסקי חושבים מה יעשה טוב לרווחים ולעסק, ולהרוויח זו לא מילה גסה. בתפקיד הנוכחי יש דברים שעושים ולא מרוויחים מהם. אבל אחרי קצת יותר משנה גיליתי שהאמת היא איפשהו באמצע. במקומות וביוזמות שאני רוצה להרוויח בהם אעשה זאת, אבל כדי שהרווחים יחזרו בסופו של דבר לתושבים, ולמעשה, כל מיזם הוא עסקי חברתי. בשונה מחברות עסקיות, מטרתה של המועצה היא לא להשיא רווח לבעלי המניות. התפיסה כאן היא איך לייצר הכנסות לטובת ציבור התושבים, שהם בעצם בעלי המקום."

על יוזמה ויצירתיות: "התפקיד שלי הוא מרתק, והציפייה ממני היא ליוזמה, חשיבה יצירתית מחוץ לקופסא ורעיונות מקוריים", אומרת פרומוביץ. "נכנסים לכאן שיקולים שלא הכרתי מהעולם העסקי כמו לא לעורר התנגדות ולחשוב מה טוב ונכון לכולם, ויש מגבלות של מימון וזכויות של תושבים. הדברים הם לא שחור ולבן, כיוון שאנחנו לא רק גוף עסקי. יחד עם זאת, המקום הוא מאפשר והדירקטוריון תומך ביוזמות ובעשייה שהם חלק מהתפקיד. מה שיכול לתסכל הוא שאני רוצה שהדברים יתקדמו יותר מהר, אבל מטבע הדברים יש גם מגבלות."

על החלום הרטוב לגבי החברה הכלכלית: "כל יוזמה עסקית מצעידה את החברה קדימה בזכות עצמה. הייתי רוצה שהחברה תעמוד ביעדים שלה ותעמוד על רגליה בזכות עצמה, ושבסופו של יום תביא גם הכנסות למועצה ורווחה לתושבים."



מורה לענניקת אלנסנדר
טיפול בנאבי גב, צוואר, עמוד שדרה וגפיים
טיפול הרגלי תנועה ויציבה
נסיון עם נגנים, רקדנים, ספורטאים ואנשי מחשב
ענניקה לשיפור השימוש בעצמו
שלומית בירן על 03-7365730, נייד 054-7354304 | רח' המצפה 32, שוהם

ניאזוב יפה
רו"ח
הכנסות
הוצאות
שירותי הנהלת חשבונות
לעצמאים וחברות
דוחות שנתיים ומאזנים
החזרי מס וייצוג מול רשויות
ספיר 18, שוהם | טל: 03-7448813 | נייד: 052-8334183
פקס: 03-7448814 | מייל: yaffa72@bezeqint.net



צילום: רועי ברפמן

חגיגות רטובות בשבועות במזרקה גן כרמים.

לדוגמא: ערב סרט מיוחד בהקרנת בכורה רק למנויי מועדון הספורט. כך יש הכנסות גם לקולנוע וגם למועדון. אני מאמינה גדולה בשיתופי פעולה, והם תמיד נכונים בעיניי. דוגמא אפשרית נוספת היא עסקים קטנים מקומיים כמו קוסמטיקאיות ומכוני יופי לדוגמא, שנותנים מתנות לראש השנה ללקוחותיהם. אם יתנו כרטיס זוגי לקולנוע או להופעות בבית התרבות של שוהם - כולם ייצאו נשכרים מהיוזמה הזו.

אנחנו נמצאים ממש בימים אלו בסגירה סופית של סרט חצות לנוער בקולנוע ביום של הבגרות האחרונה, ואולי יהיה לזה המשך ויהיו פה סרטי חצות לנוער. אנחנו בשלב של ניסוי וטעייה, אבל חשוב מאד לתת לדברים הזדמנות.

מטרתו של הקונספט Made in shoham לעודד חיבור בין עסקים לקהילה. אני רואה בשיתוף הפעולה הזה win-win לכל הגורמים המעורבים."

ועוד חדשה מעניינת, שנחשפת לראשונה בשוהם פלוס: מטווח אימפריאל עובר לרשות המועצה. "אנחנו נמצאים בשלב הפרוגרמה הראשונית ובחירה בכיוון", מגלה פרומוביץ, "יתכן ונעשה שם מרכזי הדרכה, ספורט ואומנות, אולי מרכז לרכיבי אופנים או אפילו מקום להופעות".

HUB לעסקים



אחת היוזמות המעניינות שפרומוביץ חושפת היא הרצון להקים HUB לעסקים, דוגמת הסוכה בבנימיה. בלב אזור התעשייה של בנימינה פועל בהצלחה מקום (במקרה שלהם מדובר בהאנגר תעשייתי משופץ), שבו חדרי עבודה פרטיים, אזורי עבודה משותפים, אולם קטן לסדנאות, להרצאות וכנסים, גלריה לאומנות ישראלית וחנות קטנה. הרעיון של הסוכה מבוסס על צורך במקום עבודה מחוץ לבית, שבו אפשר לחוש כחלק מקהילה עסקית.

"ה-HUB נולד מתוך צורך של אנשים רבים שעובדים בבית וצריכים חדר ישיבות או חדר קבלה או מקום לערוך בו פגישות והרצאות", מסבירה פרומוביץ.

גם את מט"י או מעוף (מרכז טיפוח יזמות - ל.ב.ג.) כשותפים. ושוב- העניין של win win שאני חסידה גדולה שלו."

עוד יוזמה מסקרנת היא פתיחת קיוסק בגן החבל, שבימים אלו פורסם מכרז לניהולו והפעלתו. "הרעיון הוא לבנות בגן החבל קיוסק עם דק סביבו וגם שירותים ציבוריים קרובים, שיאפשרו לשבת בחוץ עם סלי פיקניק כמו במרכז סורנה בתל אביב או הקיוסקים הפתוחים ברחוב רוטשילד. מדובר בפתרון מדליק להורים שנמצאים עם הילדים במתקנים, ויכולים ליהנות שם מארוחת ערב קלה באווירה מקסימה. מי שינהל את הקיוסק ידאג גם לשמירה ותחזוקה של השירותים, ואני צופה הצלחה רבה לעניין הזה", אומרת פרומוביץ.

ואי אפשר לסיים בלי המזרקה המפורסמת שכולם כל כך מחכים לה. מה קורה איתה?

"המזרקה בגן כרמים תהיה מסורת ארוכה. היה לנו חשוב לפתוח בשבועות, כפי שהתחייבנו, לטעימה. לאחר אישור משרד הבריאות, תיקונים וטיפול בחספוס כדי למנוע החלקה נפתח את המזרקה באופן קבוע עד אחרי סוכות, כולל שישי שבת. המועצה ואנחנו מקבלים כל הזמן פניות בנושא, אבל עד שלא יהיו האישורים הרשמיים והכל יהיה תקין ובטוח לחלוטין, לא נפתח אותה" ■

"החדרים יסופקו לפי שעה לצרכים העסקיים הללו, ואנחנו נספק תשתית של ריהוט, תקשורת, אינטרנט וחדרי ישיבות עם מטבחון לקפה. אני רואה בעיני רוחי גם סטרטאפיסטים צעירים ואנשים שעובדים מהבית מקיימים שם פגישות, וגם עורכי דין ובעלי מקצועות חופשיים שיש להם משרדים בתל אביב, ומבקשים להציע ללקוחותיהם בשוהם ובאזור אפשרות לקיים



צילום: אנטולי מיכאלו

פיקניק עירוני

פגישות ולא לסחוב אותם עד תל אביב. גם כאן, מדובר במיזם עסקי - חברתי, שההכנסות שלו אחרי כל ההוצאות יופנו לטובת תושבי שוהם. שיתופי פעולה כאן הם חלק מהעניין, אם זה בנק שילווה את ההאב, רואה חשבון וכדומה. אפשר יהיה להכניס



רוזי רוסו
מאפרת
052-7888787



בניית ציפורניים
מכחול ובטבילה **150 ₪**

מילוי **80 ₪**

לק ג'ל **50 ₪**

עיצוב וסידור גבות **30 ₪**
פינצטה / חוט

הסרת שפם **10 ₪**
חוט

פן 30-35 ₪ חדש

אפרת בן חיון 050-3636314
מושב בית עריף, משק 2